



Bilan intermédiaire

Pour que votre programme de transformation maintienne son cap

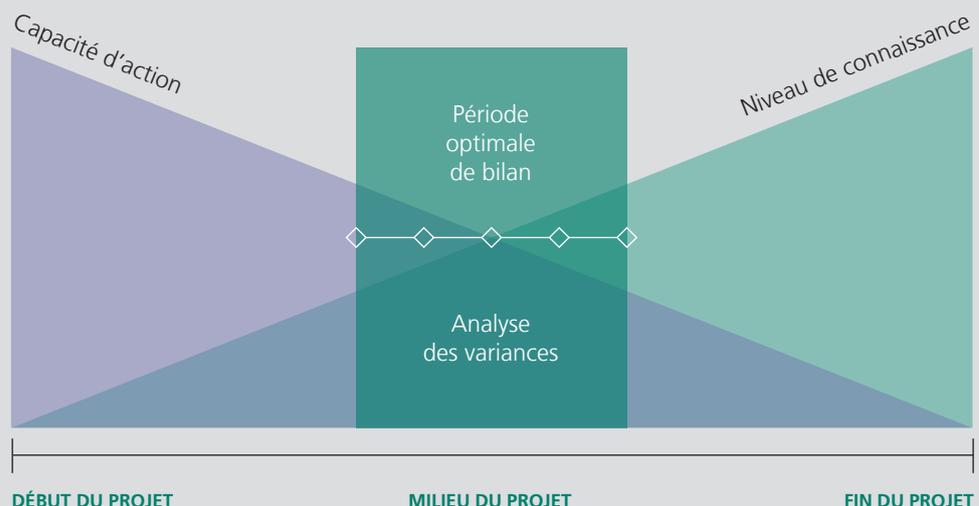
Le bilan intermédiaire est un diagnostic externe effectué à mi-parcours. Il mesure la progression et l'orientation d'un projet en regard des résultats à atteindre, pour confirmer ou infléchir sa méthodologie, son organisation ou son rythme. Il est conduit de manière unique pour tirer le bilan ponctuel d'un parcours ou, idéalement, à des intervalles réguliers pour analyser le chemin parcouru et ajuster la trajectoire.

PROBLÈMES FRÉQUEMMENT RENCONTRES À MI-PARCOURS

- 1 Ambitions trop fortes par rapport aux moyens
- 2 Dates cibles trop agressives
- 3 Livrables de qualité inégale
- 4 Equipes instables ou mal-dimensionnées
- 5 Gouvernance manquant d'anticipation

PLUS LE PROJET PROGRESSE, MOINS LA CAPACITÉ DE CORRECTION EST GRANDE.

Le bilan intermédiaire permet de décider d'ajustements de trajectoire lorsque cela est encore possible. Il se situe idéalement à mi-projet, lorsque un bon niveau de connaissance a été atteint et que la capacité d'action demeure élevée.



Au lancement, les décisions de méthodologie et d'approche se fondent sur des hypothèses qui seront ou non validées par l'expérience acquise au cours du projet.

A mi-projet, l'expérience acquise offre un excellent niveau de prévisibilité sur l'atteinte des résultats. Des corrections à tous niveaux du projet sont encore possibles.

Vers la fin du projet, l'expérience est maximale, mais plus aucune capacité de correction n'existe. La trajectoire est prisonnière de toutes les décisions prises antérieurement.



Démarche et livrables

Evaluer le chemin parcouru

- Résultat obtenu en accord avec les prévisions : respect des jalons, qualité des livrables, ressources consommées, etc.
- Identification de l'origine des variances
- Inventaire des problèmes et difficultés rencontrés et des mesures prises

Analyser la gouvernance

- Revue de l'organisation de projet et de son comité de pilotage
- Analyse des dispositifs de gouvernance qui ont bien fonctionné et ceux qui mériteraient d'être améliorés
- Sondages auprès d'acteurs du projet

Anticiper la trajectoire

Evaluation de la faisabilité du projet compte tenu des objectifs, moyens, délais et risques potentiels. Confirmation de la pertinence de la démarche de projet ou recommandations de mesures d'adaptation sur :

- Les objectifs visés ou leur phasage
- La pertinence du plan de projet pour les atteindre
- L'adéquation quantitative et qualitative des ressources
- La qualité des livrables
- Les moyens pour réduire les risques et anticiper les écueils prévisibles
- Les structures et outils de gouvernance de projet



Situation objective du projet



Variances par rapport au plan



Risques associés



Recommandations et adaptations

L I V R A B L E S



Bénéfices

Un regard externe neutre et indépendant

Notre intervention, brève et éventuellement réitérée, ne se substitue pas à votre gouvernance du projet. Elle la complète en vous fournissant une analyse externe et objective du déroulement de votre chantier, de sa progression et de l'efficacité du pilotage. L'élaboration d'un juste diagnostic s'en trouvera pour vous facilitée

Une compréhension de l'écosystème du projet

Nous interviewons les acteurs principaux et les membres de vos structures de gouvernance afin de faire ressortir les points forts de votre montage et

leurs dysfonctionnements éventuels. Nous établissons sur cette base des recommandations vous permettant de renforcer les dispositifs efficaces, de corriger les éléments les plus fragiles, et de globalement réduire les risques.

Un transfert de compétences en gestion de projets complexes

Les associés fondateurs de Belmont totalisent plus de 100 années-hommes en gestion opérationnelle de projets. Cette expertise unique aide vos équipes à prendre le recul nécessaire par un transfert réel d'expérience et de connaissances qui maximisera vos chances de succès.

